

## Lettre ouverte aux ICNA

Chers collègues, chers amis,

Cela fait tout juste trois mois que l'UNSA-ICNA s'est constitué et vous êtes chaque jour plus nombreux à nous rejoindre, adhérant non seulement au syndicat de tous les ICNA, mais aussi aux valeurs que nous défendons ensemble : solidarité, honnêteté, transparence, respect de tous et pluralisme.

Il est sans doute temps aujourd'hui de revenir sur le pourquoi de la création de ce nouveau syndicat, sur nos objectifs et sur les méthodes que nous emploierons pour les atteindre. Nous croyons en effet qu'un syndicat est bien plus que la politique qu'il affiche ; il se définit aussi par les chemins qu'il emprunte, les procédés qu'il utilise.

### **Le pourquoi**

Nous avons fondé l'UNSA-ICNA car nous avons fait le constat que l'Europe fait bouger les lignes naturelles. Nous pouvons tous voir à quel point les bouleversements exigés par la Commission Européenne en matière de Navigation Aérienne ont déjà eu des impacts directs sur la profession de contrôleur aérien. Mais ceci n'est rien en comparaison de ce qui est annoncé avec le deuxième paquet Ciel Unique et la mise en place des Blocs Fonctionnels d'Espace (FAB).

Face à l'importance de ces changements, aucun des syndicats représentatifs des ICNA ne proposait une position cohérente permettant de répondre efficacement à l'ensemble des enjeux. Le clivage entre SNCTA et Confédérés interdisait toute alliance intelligente, toute dynamique positive pour la profession.

Il était temps pour les ICNA de bouger ces lignes vieilles de plus de 20 ans, temps pour eux de se doter d'un syndicat qui les défende vraiment, quelle que soit la taille de leur centre. Un syndicat à taille humaine, proche de la base, et qui comprend les besoins et les attentes des contrôleurs. Un syndicat autonome et réellement indépendant, tant de l'administration que des grandes centrales syndicales.

Mais nous avons bien conscience que la vie ne s'arrête pas au cénacle des contrôleurs et n'oublions pas que c'est aussi grâce aux personnels techniques et administratifs de la DGAC que nous assurons la sécurité dans le ciel, pas plus que nous n'oublions nos parents, conjoints et enfants qui ne sont pas nécessairement dans l'Aviation Civile. On ne peut décemment pas déconnecter indéfiniment l'adhérent syndical du citoyen responsable. C'est pourquoi nous avons fait le choix d'un syndicat ouvert au monde qui l'entoure et non pas indifférent aux préoccupations des autres corps et du reste de la société. C'est là tout le sens de notre adhésion à l'UNSA, Union Nationale des Syndicats Autonomes, dont nous partageons les valeurs et la vision d'un syndicalisme pragmatique, réformiste mais sans aucune complaisance.

## Nos objectifs

En tant que syndicat de tous les ICNA, l'objectif premier de l'UNSA-ICNA est de porter haut et fort les revendications collectives des ICNA de tous centres et de toutes fonctions. L'UNSA-ICNA ambitionne de promouvoir ce qui nous rassemble plutôt que de chercher ce qui pourrait nous diviser et se refuse à encourager des rivalités entre les personnels.

Ainsi, l'UNSA-ICNA n'a pas honte de défendre les « casques et micro » qui sont trop souvent oubliés alors qu'ils représentent l'essentiel du corps, tout comme il est fier du travail des ICNA en subdivision et de l'expertise que ceux-ci apportent à la navigation aérienne française.

De même, nous sommes conscients que les ICNA ont une mission de service public, service public qu'il s'agit de défendre non plus seulement en paroles, mais désormais aussi en actes. Le rôle d'un contrôleur en poste sur un aéroport régional n'est, ni plus, ni moins important, que celui de son collègue en-route, mais simplement différent, complémentaire. C'est la diversité du métier de contrôleur qui en fait la richesse et nous n'acceptons pas que les contrôleurs d'approches régionales soient niés dans leurs responsabilités, leur technicité et parfois leur utilité même.

L'UNSA-ICNA est un syndicat profondément européen. Dans une activité sans frontières comme le contrôle aérien, l'heure n'est plus à l'immobilisme et aux lignes Maginot. Mais nous ne nous reconnaissons pas non plus dans l'Europe actuelle, d'uniformisation à marche forcée que d'aucuns veulent nous imposer. Les récents échecs de l'Union Européenne tant d'un point de vue démocratique (les « non » aux référendums français, néerlandais et irlandais) que politique (absence de réaction coordonnée et efficace de la Commission à la crise financière) doivent nous servir de leçon.

Ensemble, nous construirons une Europe de la Navigation Aérienne respectueuse des différences et des modèles économiques et sociaux de chacun, une Europe dans l'intérêt des contrôleurs et non pas celle qui anticipe les moindres désirs secrets de l'Administration et de la Commission Européenne.

Parmi nos objectifs premiers se trouve la recherche de la consolidation et de l'amélioration de nos conditions de travail. Elles sont l'héritage des luttes acharnées de nos aînés, et les nouvelles générations doivent réaliser qu'elles ne sont pas inaliénables : seule une vigilance constante peut les pérenniser. Les échanger contre d'éventuels avantages pécuniaires dans un autre cadre statutaire ne serait pas seulement hasardeux, ce serait aussi une insulte à tous ceux qui ont fait de nous des ICNA, contrôleurs et ingénieurs.

Enfin, car elles sont un élément indissociable de nos conditions de travail, l'UNSA-ICNA se battra pour que nos responsabilités dans l'exercice de notre métier soient mieux reconnues par les pouvoirs en place et pour que nous disposions de meilleurs moyens techniques et réglementaires pour assurer la sécurité. Les drames récents ayant touché l'aviation internationale doivent rappeler à nos dirigeants que celle-ci n'est jamais acquise : c'est un défi sans cesse renouvelé.

Si l'UNSA-ICNA n'est pas une association professionnelle et ne se positionne pas comme telle, nous refusons de nous désintéresser des aspects techniques du métier de contrôleur et d'en abandonner la responsabilité à d'autres. Le travail des ICNA au quotidien dépendant largement des choix matériels effectués, notre rôle de syndicat est de faire en sorte que la voix de ceux-ci soit réellement entendue, et leurs opinions respectées.

## **Nos méthodes**

L'UNSA-ICNA n'est pas et ne sera pas un syndicat de permanents, de « politiques » mais un syndicat de simples contrôleurs portant honnêtement la voix de leurs collègues, sans l'affadir ni la travestir, avec toute la fermeté et la détermination qui caractérisent une profession où les bonnes décisions doivent être prises à la minute près.

Cette voix sera le fruit d'un dialogue sincère avec les ICNA de tous les groupes, d'une écoute active de leurs problèmes avant d'envisager collectivement les solutions les plus adaptées, que l'UNSA-ICNA travaillera, analysera et ira ensuite défendre devant l'Administration.

L'UNSA-ICNA se gardera bien d'inverser cette logique et de vouloir faire le bien des contrôleurs malgré eux. Décider de l'avenir de la profession en petit comité, puis le négocier en haut lieu avant de vendre ladite solution aux salles de contrôle, quitte à faire avaler quelques couleuvres aux collègues, va clairement à l'encontre de notre conception d'un syndicalisme de proximité.

En tant que syndicat réformiste, de proposition, l'UNSA-ICNA est partisan d'un dialogue social actif et responsable, source de progrès pour les ICNA. Néanmoins, il n'oublie pas que si les intérêts de l'Administration et des organisations syndicales peuvent converger, nos objectifs sont par nature fondamentalement différents. Chaque partie doit donc pleinement assumer son rôle, sans complaisance.

La logique protocolaire est un instrument puissant de dialogue social et l'UNSA-ICNA entend prendre pleinement partie dans cette démarche. Toutefois, une politique contractuelle efficace, c'est-à-dire tenue, ne peut se concevoir sans un rapport de forces favorable vis-à-vis des pouvoirs publics. C'est pourquoi l'UNSA-ICNA, fidèle à ses valeurs et à ses engagements vis-à-vis des mandants, s'attachera à maintenir une pression syndicale forte. Il n'exclura aucun mode d'action, y compris la grève si celle-ci s'avère nécessaire. La valeur de sa parole lors d'un accord sera à la hauteur de son opposition en cas de désaccord.

L'UNSA-ICNA n'a pour seul adversaire syndical que l'Administration. Il refuse l'opposition stérile entre les chapelles syndicales et entend au contraire proposer une voie de synthèse acceptable par le plus grand nombre.

Il soutiendra avec pragmatisme et sans a priori les positions qui iront dans le sens du progrès social pour les ICNA. Il recherchera, chaque fois que de possible, la coopération intersyndicale et des modes d'action unitaires.

## **Notre engagement**

En créant l'UNSA-ICNA, nous avons voulu faire du syndicalisme autrement. Notre engagement n'est ni plus ni moins que de tendre vers l'excellence : rester à tout moment à votre écoute, proche de vos préoccupations et de vos aspirations ; parler pour le plus grand nombre en refusant l'élitisme, l'ostracisme ; défendre avec sincérité et conviction une profession qui mérite d'être entendue et respectée.

Nous défendons des valeurs, nous portons des ambitions pour tous les ICNA. Avec votre aide, libres et ensemble, nous saurons préparer un avenir que nous serons fiers de laisser aux générations futures.

Le Bureau National.